



รายงานประจำปี 2567



Annual Report 2024

ชินโป恩

CHIN POON ELECTRONICS (THAILAND)  
CHIN POON ELECTRONICS (THAILAND)

PUBLIC COMPANY LIMITED  
PUBLIC COMPANY LIMITED

# สารบัญ

|   |                                                  |       |
|---|--------------------------------------------------|-------|
| ↓ | รายงานคณะกรรมการบริษัท                           | 3-4   |
| ○ | วิสัยทัศน์และพันธกิจ                             | 5-6   |
| ○ | การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ               | 7-8   |
| ○ | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                            | 9-11  |
| ○ | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น                   | 12    |
| ○ | ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น                    | 13    |
| ○ | โครงสร้างการจัดการ                               | 14-19 |
| ○ | ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน                     | 20-25 |
| ○ | ประวัติคณะกรรมการและ<br>คำตอบแทนกรรมการในปี 2567 | 26    |
| ○ | ประวัติผู้บริหาร                                 | 27-28 |
| ↑ | งบการเงินปี 2567 รายงานผู้สอบบัญชี               |       |

## รายงานคณะกรรมการบริษัท

ในปีที่ผ่านมา เศรษฐกิจโลกยังคงผันผวนจากสถานการณ์ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ของความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน การปะทะกันของอิสราเอลกับปาเลสไตน์ ซึ่งส่งผลให้เกิดฝ่ายสนับสนุนปาเลสไตน์คือกลุ่มฮูตีในเยเมนโจมตีและยึดเรือสินค้าที่แล่นผ่านช่องแคบบับเอลมันเดบในทะเลแดง การปิดทะเลแดง ซึ่งเป็นเส้นทางการค้าหลักระหว่างเอเชียกับยุโรป ระบบการขนส่งหยุดชะงัก การขนส่งต้องเสียเวลาเพิ่มมากขึ้นโดยเรือบรรทุกสินค้าต่างๆ ที่จะส่งจากประเทศในแถบเอเชียไปยังยุโรปต้องเปลี่ยนเส้นทางโดยอ้อมทวีปแอฟริกาผ่านแหลม Good Hope การส่งมอบสินค้าล่าช้าและทำให้ต้นทุนการขนส่งสินค้าทางเรือระหว่างประเทศปรับสูงขึ้นมากกว่า 3 เท่า ส่งผลกระทบกับห่วงโซ่อุปทานสินค้าต่าง ๆ รวมถึงน้ำมันดิบทั่วโลก นอกจากนี้ การชนะการเลือกตั้งของประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ของสหรัฐอเมริกาที่ยังส่งผลต่อสงครามทางการค้าระหว่างมหาอำนาจอย่างสหรัฐอเมริกาและจีนให้กลับมาคลุกกรุ่นอีกครั้ง นอกจากนี้ ประธานาธิบดีทรัมป์ก็ยังประกาศกร้าวที่จะขึ้นภาษีนำเข้าสินค้าจากประเทศต่างๆ ทั่วโลกที่ได้ดุลการค้าจากสหรัฐอเมริกาสิ่งต่างๆ เหล่านี้ส่งผลให้ทุกประเทศ ต้องปรับตัวอย่างมากเพื่อรักษาผลประโยชน์ของตนเองและเป็นการท้าทายการบริหารงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

สำหรับปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญๆ ในหลายๆ ด้าน โดยเฉพาะการได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในเดือนมีนาคม 2567 โดยเป็นโครงการเพื่อขยายกำลังการผลิตแผ่นฟิล์มพววจรไฟฟ้าประเภท Multilayer ที่มีความซับซ้อนมากขึ้นกว่าผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนอย่างแข็งแกร่งจากบริษัทแม่ในประเทศได้หวั่น ทั้งในด้านเทคนิคการผลิต การตลาดและการเงินในการวางแผนงานสำหรับโรงงานใหม่แห่งนี้ โรงงานใหม่แห่งนี้จะเป็นโรงงานประเภท Smart Factory ซึ่งจะใช้หุ่นยนต์ (Robot) ในการผลิตเป็นส่วนใหญ่ การพัฒนาเทคโนโลยี AI ในการผลิตและการจัดการเครื่องจักรอุปกรณ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต นอกจากนี้ การออกแบบอาคารโรงงานใหม่นี้ ยังเน้นเรื่องการประหยัดพลังงานโดยใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า เพื่อช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมโดยรวม นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้เริ่มจัดทำรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint of Organization) และจะได้รับการทวนสอบและรับรองผลรายงานโดยบริษัทภายนอกในเดือนมีนาคม 2568 ซึ่งการทำ Carbon Footprint Product นี้จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งคู่ค้าในแถบประชาคมยุโรป (EU) ที่แสดงถึงความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อปัญหาสิ่งแวดล้อมที่นับวันจะทวีความรุนแรงขึ้น

ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มียอดขาย 1,854 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 เป็นจำนวน 350 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 และมีกำไรสุทธิ 57 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลกำไรปีแรก นับตั้งแต่บริษัทฯ ประสบภัยน้ำท่วมใหญ่ในปี 2554 ซึ่งสาเหตุหลักคือการได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นจากแผ่นฟิล์มพววจรไฟฟ้าประเภท Multilayer หลังจากที่บริษัทฯ ได้พัฒนาบริษัทลูกขึ้นมาเป็นเวลากว่า 2 ปี โดยยอดขายของแผ่นฟิล์มพววจรไฟฟ้าประเภทนี้เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 62 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงจัดให้มีกิจกรรม cost saving project การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยให้ทุกหน่วยงานในบริษัทฯ มีส่วนร่วมในโครงการนี้ มีการมอบรางวัลให้กับหน่วยงานที่สามารถทำให้เกิดการประหยัดต้นทุนได้ เพื่อเป็นขวัญ

และกำลังใจให้พนักงานทุกคนช่วยกันหาโครงการลดต้นทุน เพื่อช่วยสร้างผลกำไรให้กับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องต่อไปทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ในปี 2568 จากการคาดการณ์ของหน่วยงานทั้งของรัฐและเอกชน ต่างมองว่าเศรษฐกิจโลกจะมีอัตราการเติบโตใกล้เคียงกับปี 2567 ซึ่งมาตรการการกีดกันทางการค้าโดยเฉพาะนโยบายการขึ้นภาษีนำเข้าของประเทศสหรัฐอเมริกาต่อจีน แคนาดา หรือเม็กซิโก ตลอดจนมาตรการตอบโต้ของประเทศคู่ค้าก็จะเป็นปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่จะมีผลต่อเศรษฐกิจโลกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ นอกจากนี้ ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ก็อาจจะยังคงส่งผลกระทบต่อราคาลงงานในตลาดโลกที่อาจจะปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงความผันผวนของตลาดเงินและตลาดทุนจากความไม่แน่นอนของนโยบายการเงินของประเทศสหรัฐอเมริกา

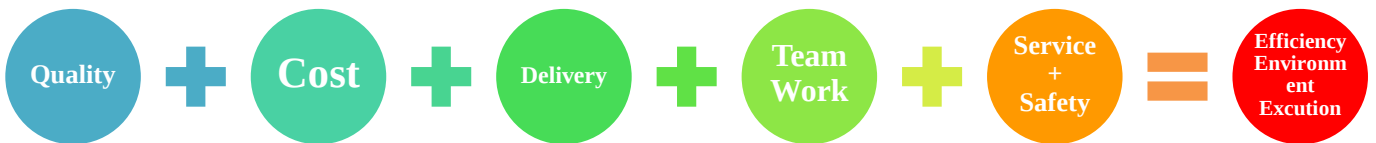
ในระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา ผู้ผลิตรายใหม่ในอุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น มีการย้ายฐานการผลิตจากประเทศจีนมายังประเทศในอาเซียนเป็นจำนวนมาก เพื่อหลบเลี่ยงปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นจากการขึ้นภาษีนำเข้าสินค้าของประเทศจีนที่ส่งไปขายในประเทศสหรัฐอเมริกา และเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทาน จึงทำให้เกิดคลัสเตอร์ PCB แห่งใหม่ขึ้นในอาเซียนรวมทั้งในประเทศไทยด้วย นอกจากการย้ายฐานการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจากประเทศจีนมายังประเทศไทยแล้ว อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องก็ย้ายฐานมาด้วยเช่นกัน ซึ่งก็จะช่วยทำให้การซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ จากเดิมที่เคยสั่งซื้อจากต่างประเทศ สามารถหาซื้อได้จากในประเทศไทย ช่วยลดระยะเวลาในการสต็อกวัตถุดิบ ลดระยะเวลาในการสั่งซื้อ ลดค่าใช้จ่ายในการส่งสินค้า ซึ่งจะเป็นผลดีต่อด้านทุนการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศไทย

นอกจากปัจจัยของสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่จะมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ การย้ายฐานการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าของผู้ผลิตในประเทศจีนมายังประเทศไทย ก็จะทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ สิ่งสำคัญคือบริษัทฯ ยังคงต้องรักษามาตรฐานคุณภาพ ควบคู่กับการให้บริการหลังการขายที่ดี ตลอดจนราคาที่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตรายใหม่จากประเทศจีนให้ได้ การสร้างโรงงานแห่งใหม่ของบริษัทฯ จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่ดีขึ้น เนื่องจากการใช้เครื่องจักรอัตโนมัติเป็นหลัก การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ทดแทนพลังงานไฟฟ้าซึ่งเป็นต้นทุนสำคัญของการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า รวมถึงการใช้ระบบ AI ในการควบคุมการทำงานของเครื่องจักร ตามแนวคิด ESG เพื่อยกระดับการเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว เพื่อให้เกิดการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่มีมูลค่าสูงขึ้น อันจะส่งผลให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ลดลง และผลิตสินค้าที่มีคุณภาพได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ในของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรคู่ค้าทางธุรกิจทุกท่าน ชุมชน หน่วยงานของรัฐทุกแห่ง รวมถึงสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา และขอขอบคุณพนักงานและผู้บริหารของบริษัททุกท่าน ที่ได้ทุ่มเทและมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานและหน้าที่งานด้านต่างๆ รวมทั้งร่วมแรงร่วมใจกันปฏิบัติงานเป็นTeamworkให้กับบริษัทในปี 2567 ที่ผ่านมาอย่างเต็มที่ คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นว่า บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## คณะกรรมการ

**บริษัท ชินพูน อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**





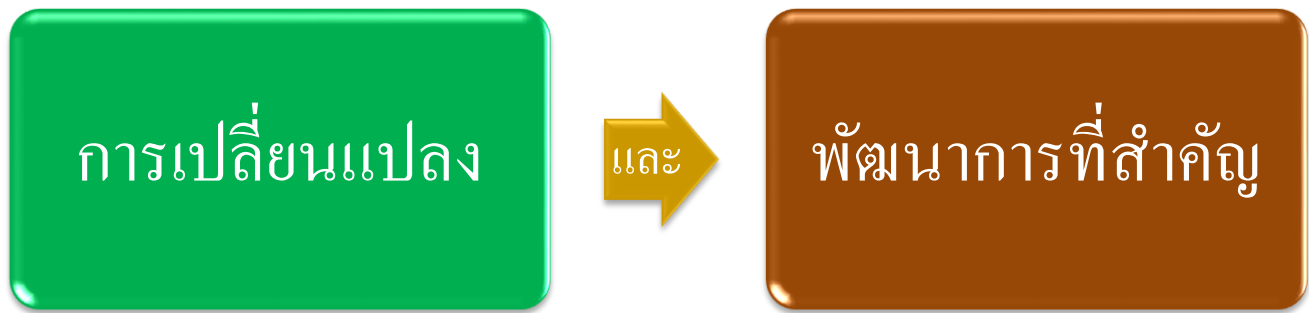
การเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ดีที่สุด และสามารถแข่งขันในตลาดโลก ด้วย **QCDDT+S<sup>2</sup>+E<sup>3</sup>** (คุณภาพ, ต้นทุน, การส่งสินค้าทันตามความต้องการของลูกค้า, การทำงานร่วมแรงร่วมใจกันเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน, การให้บริการทันใจ รวดเร็ว, สภาพการทำงานที่ปลอดภัย บวกกับการลงมือปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล รวมทั้งการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในทุกๆ ด้าน



- มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจและผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อรองรับความต้องการของตลาดในอนาคต
- ยึดมั่นในความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การจัดส่งและบริการ
- มุ่งสร้างกำไรสูงสุดให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกด้าน
- พัฒนาและยกระดับความสามารถของพนักงานให้เป็นแรงงานฝีมือที่มีคุณภาพ

### กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

- พัฒนาการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าให้มีคุณภาพ ในต้นทุนการผลิตที่ต่ำที่สุด และเป็นนโยบายที่พนักงานทุกคนต้องนำไปปฏิบัติให้เกิดผล
- ขยายตลาดสำหรับแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer เพื่อสามารถผลิตให้ได้กำลังการผลิตที่มีอยู่ในปัจจุบัน
- มุ่งเน้นการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยเฉพาะแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์
- มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้มีคุณภาพ เพื่อเพิ่มยอดขายและกำไรให้กับบริษัทฯ
- กระจายฐานลูกค้าของบริษัทฯ ออกไปในหลายๆ อุตสาหกรรม เพื่อลดความเสี่ยงในกรณีที่เทคโนโลยีการผลิตของบริษัทลูกค้าเปลี่ยนแปลงไป หรือการหดตัวของความต้องการในผลิตภัณฑ์ชนิดใดชนิดหนึ่ง
- บริการหลังการขายต้องรวดเร็วทันใจ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างทันทั่วถึง



การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงาน ตั้งแต่การก่อตั้งกิจการเป็นต้นมา มีดังนี้

- มกราคม 2532 จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด
- พฤษภาคม 2532 - ดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงาน ในสวนอุตสาหกรรมบางกะดี จังหวัดปทุมธานี และดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรระบบ Manual
- กุมภาพันธ์ 2533
- สิงหาคม 2533 เริ่มดำเนินการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Single-sided PCB และ Double-sided PCB ชนิด non-plate through hole โดยเน้นการผลิตประเภทแรกประมาณ 90% ของกำลังการผลิตทั้งหมด (การดำเนินการผลิตในระยะแรกใช้แรงงานคนเป็นหลัก)
- มิถุนายน 2536 จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
- พฤศจิกายน 2537 เริ่มทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ตุลาคม 2554 เกิดอุทกภัยขึ้นในประเทศไทย ทำให้เกิดน้ำท่วมในสวนอุตสาหกรรมบางกะดี ซึ่งเป็นที่ตั้งของกิจการ โดยกิจการต้องหยุดการผลิตตั้งแต่วันที่ 21 ตุลาคม 2554 เป็นต้นมา
- มิถุนายน 2555 กิจการเริ่มกลับมาดำเนินการผลิต หลังจากที่ใช้เวลาในการฟื้นฟูโรงงาน 6 เดือน จนสามารถเปิดดำเนินงานได้เป็นปกติ
- กรกฎาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 มีมติอนุมัติการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertible Debenture) อายุหุ้นกู้ 5 ปี จำนวนทั้งสิ้น 6,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 600,000,000 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นของกิจการ (Right Offering) เพื่อใช้สำหรับการขยายการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer
- มกราคม 2558 บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด แปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 31,328,241 หุ้น ทำให้ บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด ถือหุ้นในกิจการ ร้อยละ 52.59
- มีนาคม 2558 - ทำการติดตั้งเครื่องจักรสำหรับการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer PCB ซึ่งได้รับเงินลงทุนจากการจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 600 ล้านบาท
- พฤษภาคม 2558
- กุมภาพันธ์ 2559 เริ่มทำการผลิตแผ่นวงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer PCB
- สิงหาคม 2559 - บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด ได้ซื้อหุ้นของกิจการจากกลุ่มเริงพิทยา และได้ทำการเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของกิจการ ช่วงระหว่างวันที่ 19 สิงหาคม ถึง 22 กันยายน 2559 เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการรับซื้อ บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด ถือหุ้นในกิจการทั้งสิ้น 220,894,510 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 89.37 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของกิจการ
- กันยายน 2559

- ธันวาคม 2559 บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด ถือหุ้นในกิจการทั้งสิ้น 236,103,610 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 95.53 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของกิจการ
- 19 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2559 มีมติเสนอให้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเพิกถอนบริษัทฯ ออกจากการเป็นบริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสมัครใจ
- 21 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ สิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 30 มิถุนายน 2560 บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด แปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 47,761,138 หุ้น ทำให้ บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด ถือหุ้นในกิจการคิดเป็น ร้อยละ 96.25
- 19 สิงหาคม 2562 จ่ายชำระคืนเงินให้กับผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertible Debenture) ซึ่งมีอายุหุ้นกู้ 5 ปี เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 158,205,600 บาท ให้กับผู้ถือหุ้น
- 28 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีมติ
  1. เปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ จากบริษัท คราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท ชินพูน อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
  2. เพิ่มทุนจำนวน 161,290,338 หุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.86 บาท กิจการได้รับเงินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 300,000,028.68 บาท วัตถุประสงค์เพื่อเสริมสภาพคล่องของธุรกิจ
- 12 พฤษภาคม 2566 บริษัท คราโก้ พีซีบี จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ชินพูน อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นที่รู้จักของลูกค้าในต่างประเทศของบริษัทแม่ (บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด)
- 8 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 มีมติเพิ่มทุนจำนวน 705,882,332 หุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมทุกรายของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.70 บาท กิจการได้รับเงินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,199,964.40 บาท วัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนครั้งนี้ไปลงทุนในการขยายกำลังการผลิตของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer ซึ่งอยู่ในระหว่างการยื่นขอรับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment) สำหรับการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ และชิ้นส่วนอุปกรณ์ในรถยนต์ (Automotive Industry)
- 12 มีนาคม 2567 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment) อนุมัติโครงการลงทุนสำหรับการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer
- ธันวาคม 2567 อยู่ระหว่างการออกแบบโรงงานแห่งใหม่ และการออกแบบเครื่องจักรอัตโนมัติเพื่อใช้ในการผลิต และมีระบบ AI ช่วยในการผลิตเป็นส่วนใหญ่

ปัจจุบัน กิจการดำเนินการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (Printed Circuit Board หรือ PCB) ประเภท Single-sided PCB และ Double-sided PCB ทั้งชนิด Silver Through Hole, Non Plate Through Hole, Plate Through Hole และ Multi-layer PCB (โดยสามารถผลิตได้สูงสุด 6 ชั้น) ทั้งนี้ แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ผลิตนั้นจะผลิตตามลายวงจรไฟฟ้าของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งจะมีลักษณะที่แตกต่างกันตามแต่ที่ลูกค้าจะออกแบบ

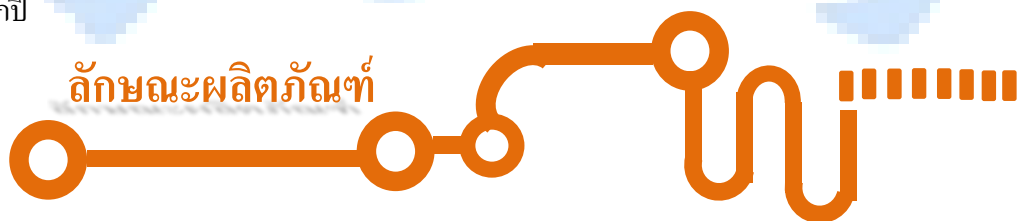
## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



กิจการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าหรือแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) คือ ส่วนประกอบสำคัญในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ทำหน้าที่ในการเชื่อมต่อและควบคุมการทำงานของชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เช่น ชิปหรือเซนเซอร์ ที่พบได้ในอุปกรณ์หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็น สมาร์ทโฟน ยานยนต์ไฟฟ้า คอมพิวเตอร์ หรือ อุปกรณ์การแพทย์ แผงวงจรเหล่านี้ทำหน้าที่เป็นตัวส่งสัญญาณไฟฟ้าระหว่างชิ้นส่วนต่างๆ ทำให้ระบบทั้งหมดสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

PCB มีบทบาทสำคัญในทุกอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยี โดยการทำงานของ PCB สามารถอธิบายได้เหมือนกับ "ทางเดิน" ที่เชื่อมต่อพลังงานไฟฟ้าให้ไหลไปยังส่วนต่างๆ ของวงจร ซึ่งลายวงจรไฟฟ้านี้จะถูกสลักลงบนแผ่นทองแดงที่ยึดอยู่บนวัสดุแข็ง เช่น ไฟเบอร์กลาส วัสดุนี้เป็นตัวรองรับแผงวงจรและทำให้ชิ้นส่วนต่างๆ สามารถติดตั้งและทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นรากฐานที่ทำให้การพัฒนานวัตกรรมทางเทคโนโลยีเป็นไปได้ ปัจจุบันกิจการเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Single-sided, Double-side Non Through Hole, Double-sided Silver/Copper paste Through Hole รายใหญ่ของประเทศไทย

ในส่วนของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Plate Through Hole และ แบบ Multi-layer เป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทที่ใช้ในเครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ที่มีความซับซ้อน ตลอดจนเป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ รวมถึงเครื่องชาร์จไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งรถยนต์ไฟฟ้ากำลังเป็นแนวโน้มการผลิตของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยกิจการเล็งเห็นปริมาณความต้องการแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้เพิ่มสูงขึ้นทุกปี



### ลักษณะผลิตภัณฑ์

กิจการดำเนินการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า 5 ประเภท คือ Single-sided PCB, Double-sided PCB ชนิด Silver Paste Through Hole/Double-sided Copper Paste Through Hole, Double-sided Non Plate Through Hole, Double-sided Plate-through-hole และ Multi-layer PCB ซึ่งแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าทั้ง 5 ประเภทมีลักษณะแตกต่างกัน ดังนี้

1. **Single-sided PCB** เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีแผ่นทองแดงเคลือบเพียงด้านเดียว มีขั้นตอนการผลิตที่ไม่ซับซ้อนนำมาใช้เป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ทั่วไป เช่น Sub board ในโทรทัศน์ จอคอมพิวเตอร์ รีโมทคอนโทรล มอเตอร์ และ Inverter เป็นต้น
2. **Double-sided PCB ชนิด Non Plate Through Hole** เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าสองด้านแต่ไม่มีตัวนำกระแสไฟฟ้า ซึ่งแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้จะนำมาใช้กับชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

และอิเล็กทรอนิกส์บางประเภท เช่น มอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ มอเตอร์สำหรับตู้เย็น แฉงวงจรสำหรับหลอดไฟประเภท LED เป็นต้น

3. **Double-sided PCB ชนิด Silver Paste Through Hole/Copper Paste Through Hole** เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าสองด้านและมีรูที่พิมพ์ด้วยหมึกที่เป็นตัวนำกระแสไฟฟ้าคือเงิน (Silver paste) หรือทองแดง (Copper paste) ทำให้รูเป็นตัวนำกระแสไฟฟ้า ซึ่งแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้จะนำมาใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์บางประเภทที่มีเทคโนโลยีซับซ้อนกว่า เช่น โทรศัพท์ LED, คีย์บอร์ดคอมพิวเตอร์, DVD, แผงหน้าปัดรถยนต์, ตู้ชุมสายโทรศัพท์ขนาดเล็ก, เครื่องเสียงติดรถยนต์, Power supply ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ และเครื่องมือสื่อสาร โทรศัพท์บ้านแบบไร้สาย: ซึ่งจำเป็นต้องมีความเที่ยงตรงและคุณภาพดีกว่าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบที่ 1 และ 2
4. **Double-sided PCB ชนิด Plate-through-hole** เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าสองด้าน และมีตัวนำกระแสไฟฟ้าคือทองแดง โดยวิธีการ plate ด้วยกระแสไฟฟ้าและสารเคมี ซึ่งนำมาใช้กับชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ที่มีความสลับซับซ้อนของลายวงจร และมีอุปกรณ์ชิ้นส่วนประกอบที่มีความหนาแน่นมาก เช่น ระบบนำทางรถยนต์ แผงควบคุมระบบไฟฟ้าในรถยนต์ เครื่องเสียงติดรถยนต์ เป็นต้น
5. **Multi-layer PCB** เป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่มีวงจรไฟฟ้าสองด้าน นำมาประกบซ้อนกันหลายชั้น และมีรูที่มีตัวนำกระแสไฟฟ้าเชื่อมต่อวงจร โดยวิธีการ plate ด้วยกระแสไฟฟ้าและสารเคมี เพื่อเชื่อมระหว่างแผ่นพิมพ์ชั้นใน (inner layer) และชั้นนอก (outer layer) ซึ่งนำมาใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ที่มีความสลับซับซ้อน ตลอดจนเป็นแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ อุปกรณ์โทรคมนาคมต่างๆ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องมือทางการแพทย์และเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีสูง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องใช้ไฟฟ้าประเภทนั้นๆ

นอกจากนี้ การแบ่งประเภทผลิตภัณฑ์ยังสามารถแบ่งได้ตามเทคโนโลยีการผลิตซึ่งสามารถแบ่งได้ 2 ลักษณะ คือ

1. ผลิตภัณฑ์ที่ใช้วิธีพิมพ์ลายวงจรโดยใช้เทคโนโลยีผ้าพิมพ์ลายวงจร คือมีการถ่ายแบบลายวงจรไฟฟ้าลงบนผ้าสกรีน แล้วนำผ้าสกรีนไปจึงเป็นบล็อก และนำไปเป็นแบบพิมพ์ลายวงจรโดยการใช้เครื่องพิมพ์ โดยการเทหมึกลงบนบล็อกที่หึงด้วยผ้าสกรีนที่มีลายวงจร และมียางปิดหมึกเพื่อให้หมึกซึมลงบนแผ่นเคลือบทองแดงนำไปผ่านคูบเพื่อให้หมึกแข็งตัว แล้วจึงนำไปผ่านสารเคมีเพื่อกัดหมึกที่ไม่ต้องการ ออก หลังจากนั้น ก็จะนำไปพิมพ์หมึกสีเขียวและหมึกสีขาวต่อไป ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตโดยเทคโนโลยีนี้ ได้แก่ แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Single-sided, Double-sided Non Through Hole, Double-sided Silver paste/Copper paste Through Hole ราคาขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าจะถูกกว่าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบที่ 2
2. ผลิตภัณฑ์ที่ใช้วิธีพิมพ์ลายวงจรโดยใช้การถ่ายลายวงจรด้วยฟิล์ม หรือที่เรียกว่า Dry Film โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตด้วยเทคโนโลยีนี้จะใช้ในกรณีที่เส้นลายวงจรมีขนาดเล็กมาก ความสามารถในการพิมพ์ด้วยเทคโนโลยีแบบแรกไม่สามารถทำได้ ผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบนี้ ได้แก่ แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Plate Through Hole และ Multi-layer แต่ก็อาจจะมีแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Single-sided ที่ต้องใช้เทคโนโลยีในการผลิตถ้าเส้นลายวงจรของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้านั้นๆ มีขนาดเล็กมาก

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีแบบผ้าสกรีนเป็นส่วนใหญ่ โดยมีสัดส่วนการผลิตประมาณร้อยละ 57 ของปริมาณการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าทั้งหมด(หน่วยตารางเมตร) แต่ในด้านของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตเอง มีการมีรายได้จากการขายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ผลิตด้วยเทคโนโลยีแบบที่ 2 (การถ่ายลายวงจรด้วยฟิล์ม) ประมาณร้อยละ 76 ซึ่งราคาขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยี Dry film จะมีราคาขายต่อตารางเมตรสูงกว่าแบบแรกมาก



ในส่วนของรายได้จากการขายสินค้าที่ผลิตเอง ปัจจุบันแบ่งเป็น 3 ลักษณะ คือ Single-sided PCB, Double-sided PCB ซึ่งประกอบด้วย Double-sided ทุกประเภทรวมกัน ซึ่งได้แก่แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าสองด้าน ชนิด Non Plate Through Hole, Silver Through Hole, Copper Paste Through Hole, Plate-through-hole และ Multi-layer PCB นอกจากนี้สินค้าที่ผลิตเองกิจการยังคงดำเนินธุรกิจซื้อ-ขายไป เนื่องจากกิจการต้องการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครบทุกประเภท แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าที่ลูกค้าใช้อยู่ เพื่อให้ลูกค้ารู้สึกมั่นใจว่าสามารถสั่งซื้อแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าได้จากผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าเจ้าประจำที่เชื่อมั่นในด้านบริการหลังการขาย ซึ่งคำสั่งซื้อที่เป็นคำสั่งซื้อของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าชนิดที่กิจการยังไม่สามารถผลิตได้ กิจการส่งต่อไปให้บริษัทแม่ซึ่งเป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าในประเทศได้หันผลิตให้

ทั้งนี้ มูลค่าการจำหน่ายของผลิตภัณฑ์ของกิจการ ในระยะ 4 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

|                                         | 2565     |        | 2566     |        | 2567     |        |
|-----------------------------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|                                         | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      |
| การซื้อ-ขายไป                           | 4.22     | 0.23   | 4.46     | 0.30   | 3.15     | 0.17   |
| มูลค่าการจำหน่าย จำแนกตามผลิตภัณฑ์      |          |        |          |        |          |        |
| • Single-sided PCB ทุกประเภท            | 536.86   | 28.66  | 411.21   | 27.34  | 433.85   | 23.40  |
| • Double-sided (Plate Through Hole PCB) | 706.55   | 37.71  | 526.95   | 35.04  | 506.24   | 27.31  |
| • Multi-layer PCB                       | 625.77   | 33.40  | 561.19   | 37.32  | 910.61   | 49.12  |
| รวมมูลค่าการจำหน่ายในและต่างประเทศ      | 1,873.41 | 100.00 | 1,503.81 | 100.00 | 1,853.85 | 100.00 |
| อัตราเพิ่ม(ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย (%)  | -8.01    |        | -19.73   |        | 23.28    |        |

\*การจำหน่ายต่างประเทศ มีลักษณะเป็นการส่งออกทั้งทางตรง (direct export) และทางอ้อม (indirect export) ซึ่งเป็นการจำหน่ายให้แก่บริษัทข้ามชาติภายในประเทศที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่ตั้งโรงงานอยู่ในประเทศไทย



|                       |                                                                                                 |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท            | • บมจ. ชินพูน อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย)                                                         |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | • ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า<br>แบบ Single-sided, Double-sided PTH และ Multi-layer PCB |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่   | • 152 หมู่ 5 สวนอุตสาหกรรมบางกะดี ถนนติวานนท์<br>อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000               |
| เลขทะเบียนบริษัท      | • 0107536000561                                                                                 |
| หมายเลขโทรศัพท์       | • 02-106-3090-100                                                                               |
| ทุนจดทะเบียน          | • 1,539,287,249 บาท (หุ้นสามัญ 1,539,287,249 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)                        |
| ทุนชำระแล้ว           | • 1,539,287,249 บาท (หุ้นสามัญ 1,539,287,249 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท)                        |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์  | • บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด                                                |
| ผู้สอบบัญชี           | • นายณัฐพงศ์ ดันติจิตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829                                     |
| สำนักงานสอบบัญชี      | • บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด                                                      |



### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 1,539,287,249 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,539,287,249 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 1,539,287,249 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,539,287,249 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- (2) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้น ตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ณ วันสิ้นสุดของแต่ละปี สำหรับระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ. 2564 - 2567) คิดเป็นอัตราร้อยละของทุนจดทะเบียน ณ สิ้นปี ได้แก่

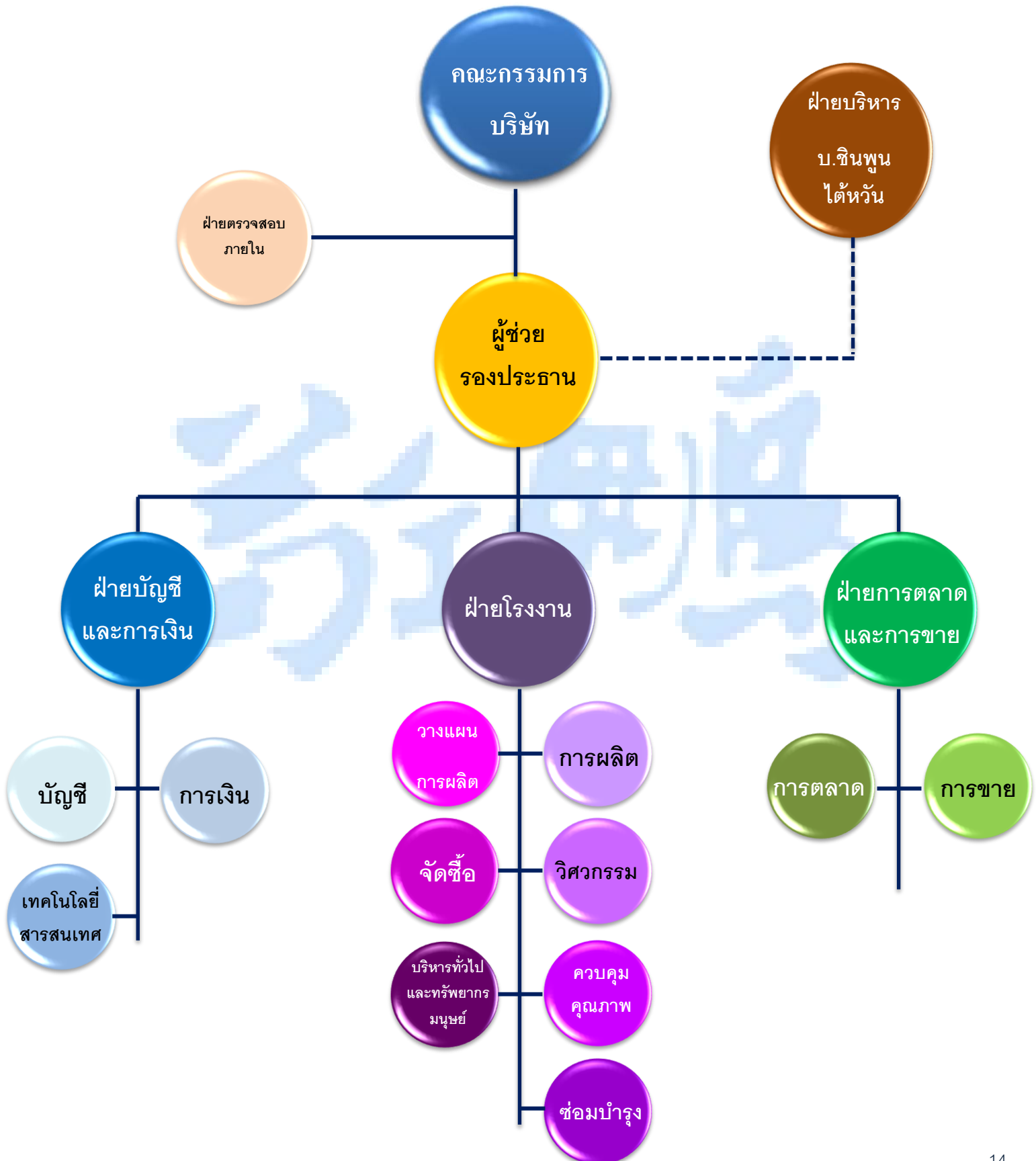
|                                     | 2565          | 2566          | 2567          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 1. บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด | 99.78         | 99.89         | 99.89         |
| 2. อื่น ๆ                           | 0.22          | 0.11          | 0.11          |
| <b>รวม</b>                          | <b>100.00</b> | <b>100.00</b> | <b>100.00</b> |
| ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)          | 672.115       | 1,539.287     | 1,539.287     |



รายชื่อของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในปีที่ผ่านมา สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

|                                             | (หน่วย : หุ้น) |
|---------------------------------------------|----------------|
| 1. บริษัท ชินพูน อินคัสเตรียล จำกัด         | 1,537,644,283  |
| 2. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) | 1,642,966      |

## โครงสร้างการจัดการ



Chin Poon

## • คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของ บริษัท ชินพูน อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งสิ้น 6 ท่าน ดังนี้

1. นางเจิง หลิว ยวี จื่อ ประธานกรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ)
2. นายฮวง ไว จิน (วินแลนด์ ฮวง) กรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ)
3. นายหลิน พี จี กรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ)
4. นายเจิน จุง กุน กรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ)
5. นางลักษณา สำราญทิവാวัลย์ กรรมการ (เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ)
6. นายสุชาติ ตันติเมฆบุตร กรรมการอิสระ

กรรมการของบริษัทมีจำนวน 6 ท่าน และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร คือนางลักษณา สำราญทิวาวัลย์ ในปี 2567 คณะกรรมการจะมีการประชุม 6 ครั้ง โดยการประชุมแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้า

## • กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการทุกท่านเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นางเจิง หลิว ยวี จื่อ, นายฮวง ไว จิน (วินแลนด์ ฮวง), นายหลิน พี จี, นายเจิน จุง กุน และนางลักษณา สำราญทิวาวัลย์ กรรมการสองในห้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## • ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งวันและเวลาของการประชุมจะแจ้งให้คณะกรรมการทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. บริหารบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดแนวปฏิบัติสำคัญ คือ
    - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง
    - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
    - การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
    - การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส
  2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการ รวมทั้งการวางแผนการดำเนินงานในอนาคต ตลอดจนการอนุมัติรายจ่ายเพื่อการลงทุน (capital investment) ที่มีมูลค่าเกินกว่า 50 ล้านบาท รวมถึงการอนุมัติการลงทุนในโครงการที่ไม่มีในงบประมาณประจำปี และอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินเกินอำนาจอนุมัติของกรรมการผู้จัดการ
  3. กำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ การบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่วางไว้
  4. พิจารณาและกำกับดูแลผลประโยชน์และการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปในแนวทางที่คณะกรรมการกำหนดนโยบายไว้ และถ้าไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ก็จะมีการศึกษาหาสาเหตุและแนวทางเพื่อแก้ไขต่อไป
  5. พิจารณาแต่งตั้งหรืออนุมัติการลาออกของกรรมการ, กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ
  6. ดูแลและรับผิดชอบจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
  7. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้กรรมการบริษัท ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
- นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญของระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินงานที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ



### • บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวาระการประชุม ดำเนินการ ประชุมกรรมการ ตลอดจนให้ความคิดเห็นต่อวาระการประชุมต่างๆ และเปิดโอกาสให้กรรมการสามารถเสนอวาระอื่นๆ ที่สำคัญขึ้นพิจารณาในระหว่างการประชุม นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสรับฟังความคิดเห็นทุกความคิดเห็นเพื่อเพิ่มมุมมองในการแก้ไขปัญหาหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกคน

เจ้าหน้าที่  
ฝ่ายบริหาร



เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

- |                               |                                                  |
|-------------------------------|--------------------------------------------------|
| 1. นายเงิน เจือ ชาง           | ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายโรงงาน                       |
| 2. นางลักขณา สำราญทิมาวัลย์   | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน                   |
| 3. นางกานดา โอภาสรี           | ผู้จัดการโรงงาน                                  |
| 4. นาง จิตติมา เนยทอง         | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการตลาดและการขาย              |
| 5. นายชาติชาย สร้อยระย้า      | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหารทั่วไปและทรัพยากรมนุษย์ |
| 6. นาง สวง เหมย์ หยุ่น        | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายจัดซื้อ                       |
| 7. นายเจริญ จำเรียง           | ผู้จัดการฝ่ายการบริหารคุณภาพ                     |
| 8. นางฐานิตา กมลასัน ณ อยุธยา | ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมการผลิตและออกแบบผลิตภัณฑ์   |
| 9. นายวัชรกะ กะหิ             | ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุง                           |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ช่วยรองประธาน

- มีอำนาจควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารจัดทำ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
- พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะภายในหรือภายนอกบริษัทฯ
- มีอำนาจสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และใช้จ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการขออนุมัติการจัดซื้อที่ดิน การอนุมัติการจัดจ้างการก่อสร้างอาคาร โรงงาน และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 5 แสนบาท รายการที่เกินกว่า 5 แสนบาท จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามการให้อำนาจจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้ นโยบายคณะกรรมการบริษัท



### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ เดือน ซึ่งได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการในปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำเดือนของ คณะกรรมการบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน โดยแยกรายละเอียดได้ดังนี้

ประธานกรรมการและกรรมการบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนประจำเดือน ในอัตราเดือนละ 10,000 บาท ได้แก่

- นางเจิง หลิว ยวี จือ
- นายวินแลนด์ ฮวง
- นายหลิน พี จี
- นายเจิน จุง คุณ
- นางลัษณา ตำราญทิวิวัลย์

กรรมการอิสระ จะได้รับค่าตอบแทนประจำเดือน ในอัตราเดือนละ 15,000 บาท ได้แก่ นายสุชาติ ต้นติเมบุตร

### ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด ซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ตลอดจนการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทต่างๆ ทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ และบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ อีกด้วย

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ซึ่งได้แก่ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินและผู้จัดการ ฝ่ายต่างๆ ได้รับค่าตอบแทน ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัสประจำปี ค่าเช่าบ้าน โบนัสจากผลการดำเนินงาน ค่าพาหนะ และอื่นๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 21,837,882 บาท (สำหรับปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567)

## คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทฯ สามารถสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนได้โดยการสมัครใจ สมาชิกและบริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้าเงินกองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนสมาชิก สำหรับสมาชิกที่มีอายุงานกับบริษัทฯ น้อยกว่า 3 ปี สำหรับสมาชิกของกองทุนที่มีอายุงานกับบริษัทฯ ตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป สมาชิกและบริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตรา ร้อยละ 5

สำหรับผู้บริหาร บริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 5 (หากสมัครเป็นสมาชิกของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) ซึ่งในปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 801,685.80 บาท

## บุคลากร

บริษัทมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 1,141 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) บริษัททำงาน สัปดาห์ละ 5.5 วัน มีการผลิต 2 กะ คือกะเช้า และกะบ่าย

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งแบ่งตามสายงานที่สำคัญๆ สามารถแบ่งออกเป็น

1. ฝ่ายผลิต มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 730 คน
2. ฝ่ายควบคุมคุณภาพ มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 122 คน
3. ฝ่ายวิศวกรรมการผลิต มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 90 คน
4. ฝ่ายซ่อมบำรุง มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 50 คน
5. ฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 15 คน
6. ฝ่ายคลังสินค้าและวัตถุดิบ มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 38 คน
7. ฝ่ายความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 4 คน
8. ฝ่ายสำนักงาน มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 65 คน
9. ฝ่ายการขายและการตลาด มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 27 คน



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### คำอธิบายการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

#### 1. ผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานธุรกิจ

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรม PCB โลกในภาพรวมไม่ค่อยสดใสมากนัก ส่วนหนึ่งเป็นผลจากอุปสงค์โลกที่อ่อนแอลง รวมทั้งปัญหาการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานการผลิตเซมิคอนดักเตอร์ นอกจากนี้ยังเกิดผลกระทบจากสงครามระหว่างอิสราเอลกับกลุ่มฮามาสที่ลุกลามไปยังประเทศใกล้เคียงและประเทศในแถบทะเลแดง การปิดกั้นการขนส่งในทะเลแดงทำให้มีผลกระทบต่อการขนส่งสินค้าจากเอเชียไปสู่ยุโรป ทำให้ต้องใช้เวลาเนิ่นนานมากขึ้น ค่าใช้จ่ายในการขนส่งสูงขึ้น และระยะเวลาในการขนส่งก็ยาวขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ยิ่งไปกว่านั้น การที่เศรษฐกิจโลกชะลอตัว ทำให้ผู้บริโภคลดการจับจ่ายใช้สอย ทำให้สินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ไม่ว่าจะเป็นโทรทัศน์ ตู้เย็น หรือเครื่องปรับอากาศ บริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เหล่านี้ในประเทศไทยต่างประสบปัญหาไม่สามารถส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศได้โดยเฉพาะประเทศในแถบยุโรปซึ่งเป็นตลาดส่งออกที่สำคัญของประเทศไทย ทำให้มีสต็อกสินค้าคงคลังส่วนเกินในระบบจำนวนมาก

อย่างไรก็ดี แนวโน้มอุตสาหกรรม PCB โลกในปีนี้จะสามารถกลับมาฟื้นตัวได้อีกครั้ง จากความต้องการชิ้นส่วน PCB ในกลุ่มสินค้านวัตกรรมใหม่ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในห่วงโซ่อุปทานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า และกลุ่ม AI Server โดยข้อมูลของสมาคมแผงวงจรได้หัวน (TPCA) ได้คาดการณ์ว่า อุตสาหกรรม PCB โลกจะกลับมาขยายตัวอยู่ที่ 6.3% YOY ในปีนี้ หลังจากหดตัว 15.6% ในปีที่แล้ว อีกทั้งจะสามารถเติบโตเฉลี่ยที่ 4-5% ต่อปี ในระยะ 3-5 ปีข้างหน้า

ปี 2567 บริษัทมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจร้อยละ 10 สาเหตุเกิดจาก

- สถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ทำให้ความต้องการสินค้าอุปโภคบริโภคอิเล็กทรอนิกส์ลดลงอย่างต่อเนื่อง ความต้องการสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ยังคงลดลงต่อเนื่องมาจากปี 2566 ผู้บริโภคชะลอการซื้อสินค้าทุกประเภทเนื่องจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคอิเล็กทรอนิกส์ไม่สามารถขายสินค้าได้ เกิดภาวะสินค้าคงคลังล้น (Over Stock) โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้ลูกค้าของบริษัทไม่มีการพัฒนาสินค้ารุ่นใหม่ๆ ออกมาสู่ตลาด

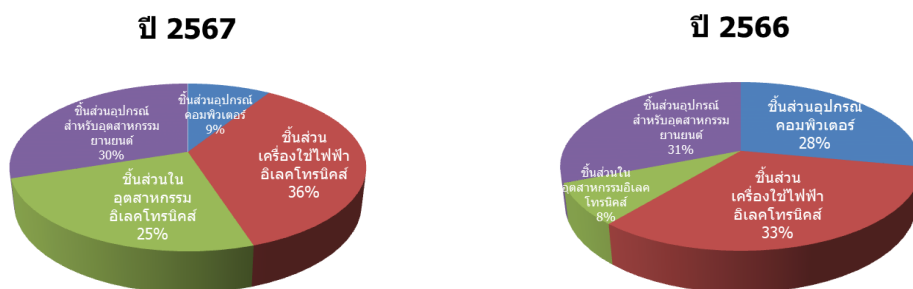
- วิกฤตการณ์รัสเซีย – ยูเครนที่ยังไม่มีแนวโน้มจะยุติ การบุกโจมตีระหว่างกันของทั้งรัสเซียและยูเครนส่งผลกระทบต่อเป็นวงกว้างต่อเศรษฐกิจของโลกอย่างต่อเนื่อง มาตรการคว่ำบาตรที่ชาติตะวันตกมีต่อรัสเซีย ไม่สามารถยุติความขัดแย้งนี้ได้ สงคราม, การปะทะยังคงเกิดขึ้นตลอดปี 2567 ซึ่งรัสเซียก็ไม่ได้เกรงกลัวต่อการคว่ำบาตรจากชาติตะวันตกส่งผลกระทบไปยังเศรษฐกิจทั่วโลกอย่างหนัก โดยเฉพาะในทวีปยุโรปที่ต้องอาศัยสินค้าและผลิตผลทางการเกษตรจากประเทศยูเครน และน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจากรัสเซีย

จากการที่กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ทำให้ยอดขายของสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ลดลง ไม่ว่าจะเป็นโทรทัศน์ ตู้เย็น หรือเครื่องปรับอากาศ บริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เหล่านี้ในประเทศไทยต่างประสบปัญหาไม่สามารถส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศได้ โดยเฉพาะประเทศในแถบยุโรปซึ่งเป็นตลาดส่งออกที่สำคัญของประเทศไทยที่ได้รับผลกระทบรุนแรงจากปัญหาความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน จนทำให้ผู้ผลิตสินค้าเหล่านี้เกิดภาวะสินค้าคงเหลือล้นคลังสินค้าและส่งผลให้ยอดขายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าลดลงด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ดี ยอดขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer เพิ่มขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา โดยในปี 2567 มียอดขายเพิ่มขึ้นจากปี 2566 เป็นจำนวนกว่าร้อยละ 62 ซึ่งแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทนี้ใช้กับอุตสาหกรรม Power Electronic และอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ และมีราคาเฉลี่ยต่อตารางเมตรสูงกว่าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทอื่นๆ ที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย

ในภาวะเศรษฐกิจโลกยังไม่ฟื้นตัวมากนัก บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมในด้านต่างๆ เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตโดยส่งเสริมให้พนักงานร่วมกิจกรรมโครงการ Cost saving เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายตลอดจนต้นทุนการผลิตในทุกๆ ด้าน อย่างต่อเนื่องมาตลอด 2-3 ปีที่ผ่านมา

ผลประกอบการของบริษัทในปี 2567 บริษัทมีรายได้จากการขาย 1,854 ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เล็กน้อย และสูงกว่ายอดขายในปี 2566 อยู่ร้อยละ 23 โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของยอดขายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer โครงสร้างรายได้จากการขายแบ่งตามกลุ่มผลิตภัณฑ์



สำหรับการดำเนินงานปกติบริษัทฯ ในปี 2567 บริษัทฯ กลับมามีผลกำไรการดำเนินงานจำนวน 63 ล้านบาท มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 1.68 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 4.62 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 57.26 ล้านบาท โดยสามารถเปลี่ยนจากการขาดทุนในปี 2566 เป็นกำไรได้

กำไรที่เกิดขึ้นเป็นผลมาจากการควบคุมต้นทุนการผลิตขึ้น ยอดขายในส่วน of แผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer ที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีราคาขายต่อตารางเมตรสูงกว่าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทมาก นอกจากนี้ ฝ่ายการผลิตพยายามส่งเสริมให้มีกิจกรรม Cost Saving Project เพื่อช่วยทำให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลง หน่วยงานต่างๆ พยายามปรับลดค่าใช้จ่าย จึงทำให้บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิในปี 2567 จำนวน 57 ล้านบาท

## 2. ผลการดำเนินงาน

### • ยอดขายและกำไรสุทธิ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายทั้งสิ้น 1,854 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ายอดขายของบริษัทฯ ในปี 2566 หรือร้อยละ 23 ยอดขายส่วนใหญ่เกิดจากการผลิตและขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าแบบ Double-sided Plate Through Hole และ Multi-layer PCB ซึ่งมียอดขายร้อยละ 76 ของยอดขายรวม

ยอดขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นอนาคตของบริษัทฯ ในปี 2567 มียอดขายเป็นจำนวนเงิน 911 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 62 และมียอดขายจากธุรกิจซื้อมา-ขายไป 3 ล้านบาท และบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิ 57 ล้านบาท ซึ่งจะได้อธิบายสาเหตุในลำดับถัดไป

### • ต้นทุนขาย

ในปี 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายลดลงเล็กน้อยจากปี 2566 คือร้อยละ 87 ลดลงจากปี 2566 ที่มีอัตราส่วนต้นทุนต่อยอดขายร้อยละ 95 เนื่องจากบริษัทฯ ราคาขายของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer มีราคาสูงในขณะเดียวกันบริษัทฯ มีการควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตมากขึ้น โดยใช้ระยะเวลาในการผลิตสั้นลง นอกจากนี้ การตั้งราคาขายสำหรับลูกค้าในประเทศโดยราคาขายเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และราคาขายให้กับลูกค้าในแต่ละเดือนก็จะอิงกับอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินดอลลาร์ต่อไทยบาทในแต่ละช่วงเวลาที่ตกลงกัน การกำหนดราคานี้จะช่วยส่งเสริมให้ราคาขายผันแปรไปตามอัตราแลกเปลี่ยนและการอ่อนค่าหรือแข็งค่าของเงินบาท ซึ่งจะไม่มีความกระทบอย่างรุนแรงต่อต้นทุนขาย โดยช่วยสะท้อนราคาขายต่อต้นทุนการผลิตที่บริษัทฯ ยังจำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบในการผลิตมาจากต่างประเทศ

### • ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายลดลง เนื่องจากในปี 2566 บริษัทฯ มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 14 ล้านบาท แต่ในปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในด้านการขนส่งเพิ่มขึ้น (ส่งสินค้าไปขายในต่างประเทศมากขึ้น) และค่านายหน้าที่จะเพิ่มสูงขึ้นรวมเป็นค่าใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น 3 ล้านบาท จึงทำให้ในปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายลดลง 11 ล้านบาท

### • ค่าใช้จ่ายในการผลิตที่ไม่ได้ปันส่วน (Idle Cost)

เนื่องจากบริษัทฯ มีการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดีขึ้น รวมทั้งปริมาณคำสั่งซื้อที่ได้รับของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าทุกประเภทก็เพิ่มสูง ดังนั้น จึงทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการผลิตที่ไม่ได้ปันส่วนเนื่องจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นในปี 2567 ลดลงจากปี 2566 จำนวน 27 ล้านบาท

## • กำไรสุทธิ

จากสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น ทั้งจากสาเหตุหลักที่บริษัทฯ มียอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นจากยอดขายแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer ที่มีราคาขายสูงกว่าแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทอื่น ตลอดจนการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายต่างๆ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้สูงขึ้น จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้บริษัทฯ กลับมามีกำไรสุทธิ 57 ล้านบาทในปี 2567

## 3. ฐานะทางการเงิน

### 3.1 สินทรัพย์

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ได้แก่เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมียอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2567 เป็นจำนวน 463 ล้านบาท ลดลงจากยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2566 เนื่องจากเงินสดที่บริษัทฯ ได้รับจากการเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 1,200 ล้านบาท บริษัทฯ ได้นำเงินสด 905 ล้านบาทไปฝากเป็นเงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน ซึ่งระยะเวลาการฝากจะอยู่ระหว่าง 3-12 เดือน เพื่อหารายได้จากดอกเบี้ยเงินฝาก เนื่องจากแผนการลงทุนในโครงการใหม่ กำลังอยู่ในระหว่างการออกแบบอาคารโรงงานแห่งใหม่ และการคัดเลือกเครื่องจักรที่จะใช้ในการผลิต

#### ลูกหนี้การค้า

ในปี 2567 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ มีระยะเวลาในการได้รับชำระเงิน 105 วัน ซึ่งยาวนานกว่าระยะเวลาในการได้รับชำระเงินของปี 2566 เนื่องจากลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่จะขอระยะเวลาในการชำระหนี้ระหว่าง 60-120 วัน ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มียอดลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเป็นจำนวน 527 ล้านบาทหรือร้อยละ 97 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมด

#### สินค้าคงเหลือ

จากการที่ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทต้องเตรียมวัตถุดิบสำหรับการผลิตในช่วงต้นปี นอกจากนี้ ในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer วัตถุดิบและวัสดุที่ใช้ในการผลิตจะมีราคาที่สูงกว่าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภทอื่น ซึ่งได้แก่ แผ่นลามิเนต แผ่น Copper Foil (แผ่นทองแดงบาง) ตลอดจน ลูกทองแดง (Copper Ball) ที่ต้องใช้ในการชุบทองแดงในรูของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสินค้าระหว่างผลิต และสินค้าคงเหลือที่เตรียมไว้สำหรับการส่งสินค้าให้กับลูกค้าในต้นปี สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ได้แก่วัตถุดิบ+วัสดุที่ใช้ในการผลิต ซึ่งสัดส่วนของสินค้าคงเหลือประกอบด้วยวัตถุดิบ+วัสดุที่ใช้ในการผลิต สินค้าระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป. และ สินค้าระหว่างทาง โดยมีจำนวนเป็นอัตราส่วนร้อยละ 49, 30, 16 และ 11 ของปริมาณสินค้าคงเหลือทั้งหมดตามลำดับ

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการซื้อที่ดินเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการสร้างโรงงานสำหรับการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้าประเภท Multi-layer ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเรียบร้อยแล้ว โดยที่ดินที่บริษัทซื้อเพิ่มนี้ประกอบด้วยที่ดิน 2 แห่ง คือที่ดินในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ขนาดพื้นที่ 28 ไร่ โดยจะสร้างเป็นคลังสินค้าหลักและที่ดิน

ในสวนอุตสาหกรรมบางกะดี ขนาดพื้นที่ 4 ไร่ ซึ่งติดอยู่กับพื้นที่ที่ดินเดิมที่บริษัทฯ มีอยู่แล้ว โดยจะดัดแปลงให้เป็นอาคารสำนักงานสาขา นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติมเพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าที่ประสิทธิภาพการผลิตลดลงเป็นจำนวน 61 ล้านบาท

### 3.2 หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อยู่เป็นจำนวน 492 ล้านบาท โดยหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้นเป็นเจ้าหนี้การค้าจำนวน 396 ล้าน หรือร้อยละ 80 ของหนี้สินรวม เจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่ประกอบด้วยเจ้าหนี้ค่าวัตถุดิบและวัสดุในการผลิต รวมทั้งเจ้าหนี้ค่าสินค้า และมีเจ้าหนี้อื่น ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ค่าสาธารณูปโภคต่างๆ ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เป็นต้น

### 3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

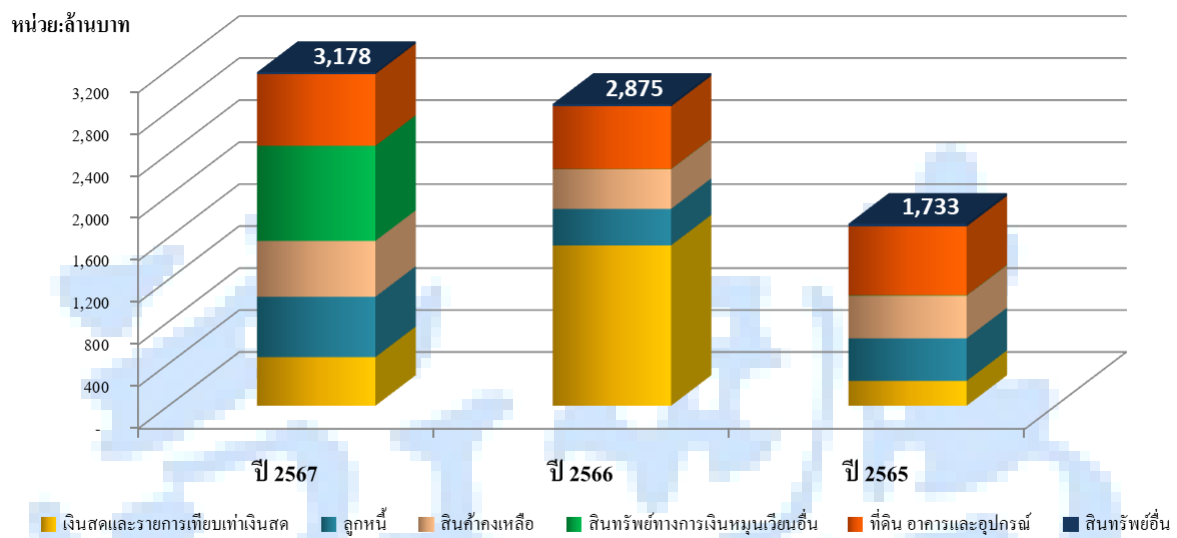
บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นจำนวน 3,178 ล้านบาท และ 2,875 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2567 จำนวน 57 ล้านบาท และจากการพิจารณาโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ จะพบว่าบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน 0.18 เท่า

(หน่วย : ล้านบาท)

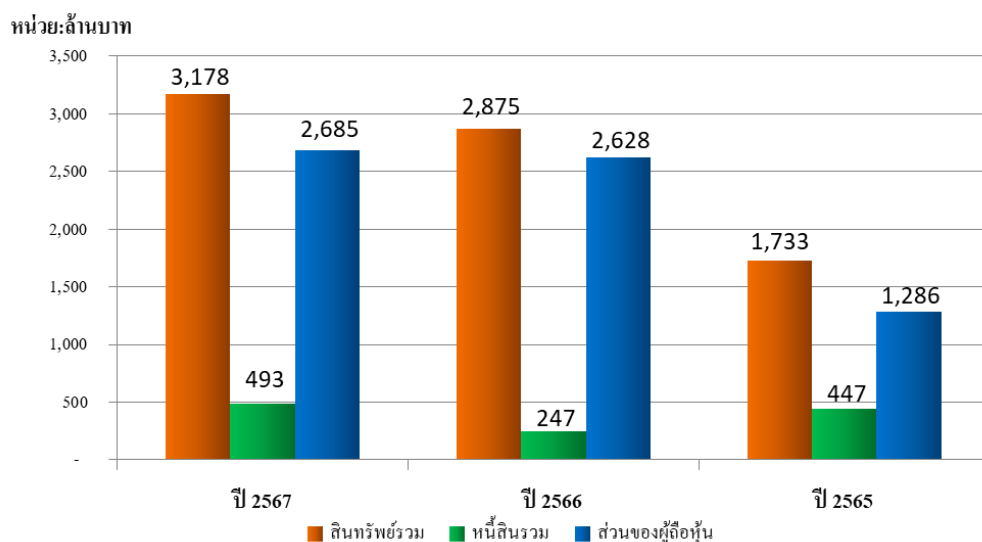
| สรุปข้อมูลทางการเงินตามงบการเงิน                 | 2567      | 2566      | 2565      |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| สินทรัพย์รวม                                     | 3,177.730 | 2,874.938 | 1,732,608 |
| หนี้สินรวม                                       | 492.348   | 246.818   | 440.900   |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                             | 2,685.382 | 2,628.120 | 1,291.708 |
| รายได้จากการขาย                                  | 1,853.852 | 1,503.818 | 1,873.398 |
| รายได้รวม                                        | 1,879.056 | 1,512.829 | 1,888.176 |
| กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยและภาษี (ขาดทุน) | 63.207    | (157.964) | (179.842) |
| กำไรสุทธิ (ขาดทุน)                               | 57.262    | (163.224) | (188.565) |
| กำไรต่อหุ้น (ขาดทุน)                             | 0.04      | (0.21)    | (0.28)    |

| สรุปข้อมูลทางการเงินตามงบการเงิน (ต่อ)            | 2567      | 2566      | 2565    |
|---------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการดำเนินงาน | 20.978    | (74.573)  | 196.621 |
| ทุนจดทะเบียน                                      | 1,539.287 | 1,539.287 | 672.115 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                              | 1,539.287 | 1,539.287 | 672.115 |

### รายละเอียดสินทรัพย์รวม



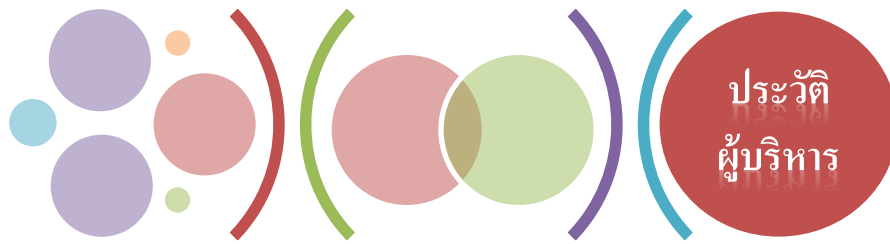
### รายละเอียดสินทรัพย์.หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น





|                                   | นางอิง หลิว ยว จื่อ                | Mr. Vincent Huang                                                                    | Mr. Lin Pi Chi                                                                                   | นายสุชาติ ตันติเมฆบุตร*                                        | Mr. Chen Jun Kun                                                                 | นางลัดดา สำราญทิพย์วาลัย                                      |
|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| อายุ (ปี)                         | 74                                 | 79                                                                                   | 78                                                                                               | 77                                                             | 62                                                                               | 64                                                            |
| สัญชาติ                           | ไต้หวัน                            | ไต้หวัน                                                                              | ไต้หวัน                                                                                          | ไทย                                                            | ไต้หวัน                                                                          | ไทย                                                           |
| ตำแหน่งปัจจุบัน                   | ประธาน<br>กรรมการ                  | กรรมการ                                                                              | กรรมการ                                                                                          | กรรมการอิสระ                                                   | กรรมการ                                                                          | กรรมการ                                                       |
| วุฒิการศึกษา                      | ปริญญาตรี ด้านการ<br>บริหาร Taiwan | ปริญญาตรี ด้าน<br>วรรณกรรม<br>อังกฤษ National<br>Cheng Kung<br>University;<br>Taiwan | มัธยมศึกษา<br>National Tao-<br>Yuan<br>Agricultural &<br>Industrial<br>Vocational High<br>School | ปริญญาโท สาขา<br>วิศวกรรม<br>สถาบันเทคโนโลยี<br>แห่งเอเชีย AIT | ปริญญาตรี ด้าน<br>วิศวกรรมเครื่องกล<br>National Central<br>University;<br>Taiwan | ปริญญาโท ด้าน<br>บัญชีและการเงิน<br>มหาวิทยาลัยธรรม<br>ศาสตร์ |
| จำนวนปีที่เป็นกรรมการ (ปี)        | 2                                  | 37                                                                                   | 24                                                                                               | 3 เดือน                                                        | 11.5                                                                             | 2                                                             |
| การถือหุ้นสามัญในบริษัท           | ไม่มี                              | ไม่มี                                                                                | ไม่มี                                                                                            | ไม่มี                                                          | 185,389 หุ้น                                                                     | 83 หุ้น                                                       |
| ค่าตอบแทนกรรมการปี 25667<br>(บาท) | 120,000                            | 120,000                                                                              | 120,000                                                                                          | 45,000                                                         | 120,000                                                                          | 120,000                                                       |

\*นายสุชาติ ตันติเมฆบุตร ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทน ดร.อดุล อมตวิวัฒน์ ซึ่งเสียชีวิตเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567 ในระหว่างการดำรงตำแหน่งกรรมการ และจากการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2567 มีมติแต่งตั้งให้นายสุชาติ ตันติเมฆบุตรดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของ ดร. อดุล อมตวิวัฒน์



| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง      | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทาง<br>การศึกษา                                                                                     | ส่ดสว<br>นการ<br>ถือหุ้<br>นใน<br>บริษัท | ความส่<br>มพ้<br>น<br>ร่หวั<br>ง<br>กรร<br>มการ<br>และ<br>ผู้บร<br>ิหาร | ประสบการณ์ทำงาน    |                                                   |                                           |
|----------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                            |              |                                                                                                            |                                          |                                                                         | ช่วงเวลา           | ตำแหน่ง                                           | ชื่อบริษัท/ประเภท<br>ธุรกิจ               |
| นายเงิน เจ้<br>อ<br>ซาง    | 62           | ปริญญาตรี สาขา<br>วิศวกรรมไฟฟ้า<br><br>Chien Hsin University of<br>Science and Technology<br>ประเทศไต้หวัน | -ไม่มี-                                  | -ไม่มี-                                                                 | 2565 –<br>ปัจจุบัน | ผู้ช่วยรองประธานฝ่าย<br>โรงงาน                    | บมจ. ชินพูน อิเลคโทร<br>นิคส์ (ประเทศไทย) |
|                            |              |                                                                                                            |                                          |                                                                         | 2564 -<br>2565     | ผู้จัดการโรงงาน T1                                | Chin Poon Industrial<br>Co., Ltd.         |
| นางกานดา<br>โอภาศรี        | 58           | ปริญญาตรี สาขาส่งเสริม<br>และนิเทศศาสตร์เกษตร<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                                    | 37 หุ้<br>น                              | -ไม่มี-                                                                 | 2564 –<br>ปัจจุบัน | ผู้จัดการโรงงาน                                   | บมจ. ชินพูน อิเลคโทร<br>นิคส์ (ประเทศไทย) |
|                            |              |                                                                                                            |                                          |                                                                         | 2561 –<br>2564     | ผู้ช่วยผู้จัดการ<br>โรงงาน                        | บมจ. ดราโก้ พีซีบี                        |
|                            |              |                                                                                                            |                                          |                                                                         | 2553 –<br>2560     | ผู้จัดการ<br>ฝ่ายการผลิต                          |                                           |
|                            |              |                                                                                                            |                                          |                                                                         |                    |                                                   |                                           |
| นางลักษณ<br>สำราญทิวารัลย์ | 64           | ปริญญาโท สาขาบัญชี<br>และการเงิน<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                                  | 83หุ้<br>น                               | -ไม่มี-                                                                 | 2535 –<br>ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี<br>และการเงิน                | บมจ. ชินพูน อิเลคโทร<br>นิคส์ (ประเทศไทย) |
| นายชาติชาย<br>สร้อยระย้า   | 63           | ปริญญาโท<br>สาขาการบริหารและพัฒนา<br>ทรัพยากรมนุษย์<br>สถาบันบัณฑิต<br>พัฒนบริหารศาสตร์                    | 37หุ้<br>น                               | -ไม่มี-                                                                 | 2541 –<br>ปัจจุบัน | ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย<br>ทรัพยากรบุคคลและ<br>ธุรการ | บมจ. ชินพูน อิเลคโทร<br>นิคส์ (ประเทศไทย) |
| นางจิตติมาเนย<br>ทอง       | 57           | ปริญญาโท สาขาการตลาด<br>มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต                                                            | 37 หุ้<br>น                              | -ไม่มี-                                                                 | 2547 –<br>ปัจจุบัน | ผู้จัดการอาวุโส<br>ฝ่ายการตลาด                    | บมจ. ชินพูน อิเลคโทร<br>นิคส์ (ประเทศไทย) |
|                            |              |                                                                                                            |                                          |                                                                         | 2541 –<br>2547     | เจ้าหน้าที่<br>ฝ่ายการตลาดอาวุโส                  | บมจ. ดราโก้ พีซีบี                        |
|                            |              |                                                                                                            |                                          |                                                                         |                    |                                                   |                                           |

รายงานประจำปี 2567  
ANNUAL REPORT 2024

| ชื่อ-สกุล/<br>ตำแหน่ง            | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทาง<br>การศึกษา                                                                              | สัดส่วน<br>การ<br>ถือหุ้น<br>ใน<br>บริษัท | ความสัมพันธ์ทาง<br>ครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการ<br>และผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน                                            |                                                                                                        |                                                                                                                     |
|----------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  |              |                                                                                                     |                                           |                                                                   | ช่วงเวลา                                                   | ตำแหน่ง                                                                                                | ชื่อบริษัท/ประเภท<br>ธุรกิจ                                                                                         |
| นางสาว เหม่ย<br>หยุน             | 56           | ประกาศนียบัตรวิชาชีพ<br>ชั้นสูง สาขาวิทยาศาสตร์<br>คอมพิวเตอร์<br>Tamsui Oxford College –<br>Taiwan | 5,457<br>หุ้น                             | เป็นคู่สมรส<br>ของนายเงินจุง<br>คุน                               | 2547 –<br>ปัจจุบัน<br><br>2544 –<br>2547                   | ผู้จัดการอาวุโส<br>ฝ่ายจัดซื้อ<br><br>ผู้ช่วยผู้จัดการ<br>ฝ่ายจัดซื้อ                                  | บมจ. ซินฟูน อิเล็คโทร<br>นิคส์ (ประเทศไทย)<br><br>ACP Electronics<br>Co., Ltd.                                      |
| นายเจริญ<br>จำเรียง              | 45           | ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม<br>เคมี<br>มหาวิทยาลัยศรีนครินทร<br>วิโรฒ                                    | -ไม่มี-                                   | -ไม่มี-                                                           | 2564<br><br>2562-<br>2563<br>2553-<br>2562                 | ผู้จัดการฝ่ายบริหาร<br>คุณภาพ<br>ผู้จัดการฝ่ายบริการ<br>ลูกค้า<br>ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย<br>ควบคุมคุณภาพ | บมจ. ซินฟูน อิเล็คโทร<br>นิคส์ (ประเทศไทย)<br>บมจ. เคซีอี อิเล็คโทร<br>นิคส์<br>บริษัท แอลเลค แอนด์<br>เอลเทค จำกัด |
| นางฐานิตา<br>กมลასน์ ณ<br>อยุธยา | 47           | ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม<br>เคมี<br>มหาวิทยาลัยศรีนครินทร<br>วิโรฒ                                    | 30 หุ้น                                   | -ไม่มี-                                                           | 2564 –<br>ปัจจุบัน<br><br>2561 –<br>2562<br>2548 –<br>2560 | ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม<br><br>ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย<br>วิศวกรรม<br>วิศวกรกระบวนการ<br>ผลิต               | บมจ. ซินฟูน อิเล็คโทร<br>นิคส์ (ประเทศไทย)<br>บมจ. ดราโก้ พีซีบี<br><br>บมจ. ดราโก้ พีซีบี                          |
| นายวัชร<br>กะหยี่                | 58           | ปริญญาตรี สาขา<br>บริหารธุรกิจ<br>สาขาการจัดการทั่วไป<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลย<br>อลงกรณ์           | 37 หุ้น                                   | -ไม่มี-                                                           | 2558 –<br>ปัจจุบัน                                         | ผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุง<br>บริหารคุณภาพ                                                                 | บมจ. ซินฟูน อิเล็คโทร<br>นิคส์ (ประเทศไทย)                                                                          |

